

# **PLAN MANAGERIAL**

pentru perioada **2016-2020**

al candidatei

Prof.univ.dr.ing., dr. marketing

**Angela Repanovici**

**Conducător de doctorat în domeniul**

**Inginerie și Management**

la funcția de

**Director al Consiliului  
Studiilor Universitare de Doctorat  
Universitatea Transilvania din Brașov**

Martie 2016

## Preambul

Universitatea “Transilvania” din Braşov-UTBV- este o instituție cu o practică bogată în activitatea studiilor de doctorat. Din anul 1957 și până în anul 2012 au obținut titlul de doctor 1607 persoane. 83% din personalul didactic al universității au obținut titlul științific de doctor, restul având calitatea de doctoranzi.

În prezent Universitatea Transilvania din Braşov este organizatoare de doctorat în 18 domenii de doctorat: **Inginerie** (mecanică, industrială, a materialelor, electrică, electronică și telecomunicații, a sistemelor, calculatoare și tehnologia informației, chimică, forestieră, inginerie și management, silvicultură); **Matematică, Informatică, Marketing, Filologie, Știința sportului și educației fizice, Medicină, Muzică.**

În această activitate sunt implicați peste 600 doctoranzi, dintre care 140 la forma cu frecvență cu bursă, coordonați de 181 conducători de doctorat.

Pe lângă activitatea de doctorat, Universitatea Transilvania este organizatoare de studii de cercetare post-doctorală în următoarele domenii prioritare: **energie, produse și procese inovative, mediu, tehnologiile societății informaționale, materiale, bio-tehnologii și cercetări socio-economice și umaniste.**

Activitatea de pregătire a doctoranzilor se desfășoară, îndeosebi, în cadrul centrelor de cercetare științifică din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare (ICDT). (Universitatea Transilvania, Școala Doctorală, <http://www.unitbv.ro/doctorat/Prezentare.aspx>)

Obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse pentru perioada 2016-2020 au ca scop un salt calitativ pentru realizarea planului strategic al Universității Transilvania, cu scopul de a deveni o universitate de elită în mediul academic românesc și în poziții de vârf în topurile de ierarhizare a universităților la nivel mondial.

Obiectivele strategice sunt în concordanță cu planul managerial al rectorului universității. Se va încerca îmbunătățirea activității, păstrarea și respectarea multor dovezi de bună practică și succes din Școala Doctorală existentă. Toate deciziile se vor lua numai după consultarea tuturor conducătorilor de doctorat membri ai școlii doctorale. Orice decizie se va aviza prin votul universal, direct, secret și egal al majorității absolute a conducătorilor de doctorat și se va aproba de către Senatul UTBV. Toate deciziile vor fi trimise pe adresa de email conducătorilor de doctorat și postate pe pagina web.

Planul meu managerial vizează în principal direcțiile de dezvoltare prin

**3I: Internaționalizare-Interdisciplinaritate-Inovare**, expertiza pentru aceste dezvoltări este dovedită în CV-ul meu.

**Obiectivele majore de dezvoltare a Studiilor Universitare de Doctorat – SUD sunt:**

- Reorganizarea SUD în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- Asigurarea resurselor umane și materiale necesare SUD;
- Normarea corespunzătoare a activităților desfășurate în cadrul SUD prin stimularea personalului implicat, transparență în luarea deciziilor, creșterea calității activității și a producției științifice, publicarea rezultatelor;
- Promovarea, creșterea vizibilității și prestigiului SUD, stabilirea de parteneriate strategice naționale și internaționale.

Obiectivele majore se vor realiza prin atingerea obiectivelor strategice și anume:

### **Obiectivul strategic 1: Reorganizarea SUD prin:**

- ✓ Înființarea structurilor, în conformitate cu legislația în vigoare, astfel:
  - ⇒ Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat;
  - ⇒ Consiliul Școlii Doctorale.
- ✓ Se va organiza o întâlnire cu toți conducătorii de doctorat din universitate la care vor fi dezbătute prevederile noului cod al doctoratului. La întâlnire vor participa decanii și prodecanii facultăților și tot personalul școlii doctorale multidisciplinare.
- ✓ Evaluarea internă a performanțelor conducătorilor de doctorat și a SUD în ansamblu, în vederea acreditărilor naționale și internaționale.
- ✓ Se vor concretiza reglementările proprii cu privire la relațiile dintre școala doctorală și comisia de etică a cercetării de la nivelul Senatului Universitar care va analiza eventuale sesizări cu privire la tezele de doctorat.

### **Obiectivul strategic 2: Elaborarea Regulamentului Școlii Doctorale prin:**

- ✓ Școala Doctorală va restructura Regulamentul de Organizare și Funcționare în vederea respectării prevederilor legislative în vigoare (Codul Studiilor Universitare de Doctorat).
- ✓ Școala Doctorală își va desfășura activitatea în baza următoarelor regulamente, constituite conform prevederilor legale în vigoare:
  - ⇒ Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat;
  - ⇒ Regulamentului Școlii Doctorale, denumit Regulamentul Școlii Doctorale (RSD).
- ✓ RSD va stabili criteriile, procedurile și standardele obligatorii vizând îndeosebi următoarele aspecte:
  - ⇒ Cadrul general de organizare și de funcționare a programelor de studii universitare de doctorat din cadrul școlii doctorale;
  - ⇒ Relațiile de afiliere dintre școala doctorală și alte structuri ale instituțiilor componente ale IOSUD;
  - ⇒ Modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului prin achiziționarea softului, cel mai performant la ora actuală, *TURITIN* care funcționează prin accesul doctoranzilor pe bază de parolă la rapoartele generate după verificarea originalității tezei. Acceptarea spre susținere publică a tezei de doctorat va impune prezentarea raportului sub limita de similitudini ce va fi stabilită pentru fiecare domeniu de doctorat.
  - ⇒ Membrii comisiei de susținere și analiză a tezei de doctorat sunt invitați să specifice în referatele de analiză a tezei ca ”nu au identificat în teză elemente de plagiat”
  - ⇒ Secretariatul școlii doctorale va urmări ca la dosarul studentului doctorand să existe și CV-urile referenților științifici (conducător de doctorat și cei 3 membrii)
  - ⇒ Asigurarea accesului la resursele de cercetare pe bază de acces mobil;

- ⇒ Asigurarea spațiului informațional electronic de arhivare a producției științifice a școlii doctorale, incluzând postarea publică a datelor de cercetare -experimentale și statistice ale cercetărilor- în vederea realizării normelor europene de publicare în acces deschis a rezultatelor finanțate din bani publici;
- ⇒ Pentru o mai bună înțelegere a prevederilor RSD în vederea unei aplicări corecte, CSD va realiza următoarele ghiduri:
  - Ghidul candidatului la doctorat în UTBv;
  - Ghidul doctorandului în cadrul UTBv;
  - Ghidul conducătorului științific de doctorat în UTBv.

### Obiectivul strategic 3: Internaționalizarea activității doctorale a UTBV prin:

- ✓ Realizarea de parteneriate cu universități, instituții de cercetare, infrastructuri de cercetare, afaceri, întreprinderi mici și mijlocii, și alți actori socio-economici din diferite țări din Europa și din afara acesteia prin programul ERASMUS PLUS. Parteneriatele se regăsesc sub forma *European Training Networks (ETN)*, *European Industrial Doctorates (EID)* sau *European Joint Doctorates (EJD)*.
- ✓ Participarea în cadrul *Innovative Training Networks (ITN)* care urmărește să formeze o nouă generație de cercetători tineri creativi, cu inițiativă și inovatori, ce pot răspunde provocărilor actuale și viitoare și ce pot converti cunoștințele și ideile în produse și servicii pentru beneficii economice și sociale.
- ✓ Vor fi susținute module de formare, inclusiv digitale, care abordează abilități transferabile esențiale comune pentru toate domeniile și care stimulează cultura *Open Science*, inovarea și antreprenoriatul, cursuri în limba engleză. Se vor obține drepturile de traducere și folosire necondiționată a tutorialului online *PhD on track*, util pentru dezvoltarea abilităților de informare documentare, vizibilitate și impact al cercetărilor și publicare în mediul cel mai favorabil domeniului de cercetare, evaluare și clasificare a surselor de cercetare. <http://www.phdontrack.net/>.
- ✓ Invitarea de personalități care să dezvolte programe doctorale în co-tutelă alături de conducătorii de doctorat din cadrul UTBV.
- ✓ Realizarea unei conferințe cu participare internațională a tinerilor doctoranzi, publicarea articolelor în acces deschis în depozitul digital ASPECKTDSpace.
- ✓ Participarea în cadrul programului HORIZON 2020 pentru atragerea de resurse financiare pentru dezvoltarea activității doctorale, de ex. **Marie Skłodowska-Curie Action**, **HORISON 2020**, **Innovative Training Networks**, Cercetarea de excelență: **OPIC : Innovative Training Networks** MSCA-ITN-EID European Industrial Doctorates, MSCA-ITN-EJD European Joint Doctorates, MSCA-ITN-ETN European Training Networks, termen de depunere 17 ianuarie 2017.
- ✓ Dezvoltarea site-ului școlii doctorale, cu alte informații:
  - ⇒ Prezentarea tuturor conducătorilor de doctorat, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor;
  - ⇒ Prezentarea tuturor doctoranzilor, incluzând CV, referințe, articole publicate, preocupări anterioare, actuale și de viitor.

### **Obiectivul strategic 4: Colaborarea interdisciplinară în cadrul școlii doctorale a UTBV prin:**

- ✓ Integrarea într-un mediu și o cultură de cercetare deschisă pentru a se asigura că toate oportunitățile de interacțiune între discipline pot stimula amploarea necesară și abordarea interdisciplinară în colaborare cu conducerea ICDT prin promovarea echipamentelor și a posibilităților de cercetare în cadrul institutului.
- ✓ Organizarea în colaborare cu ICDT de sesiuni de socializare și cunoaștere a studenților doctoranzi între ei, cu conducătorii de doctorat și diferiți specialiști din domeniul economic, institute de cercetări, specialiști în dreptul de proprietate intelectuală ( ex. reprezentanți OSIM).
- ✓ Implicarea mediului de afaceri în dezvoltarea curiculei și instruirea doctorală, astfel încât abilitățile să se conformeze mai bine la nevoile industriei, incluzând toate domeniile viitoarelor locuri de muncă și angajament public, de la industrie la economie, guvern, ONG-uri, organizații de caritate și instituții culturale.

### **Obiectivul strategic 5: Inovarea în cadrul școlii doctorale a UTBV prin:**

- ✓ Instruirea privind abilitățile transferabile prin asigurarea că studenții doctoranzi au abilitățile cerute de economia bazată pe cunoaștere. Exemplele includ comunicare, lucru în echipă, antreprenariat, management de proiect, cultura informației, etică, standardizare, etc.
- ✓ Colaborare cu departamentul de Proprietate intelectuală în vederea instruirii doctoranzilor privind realizarea brevetelor de invenții și procedurile respective;
- ✓ Participarea studenților doctoranzi la PROGRAMUL OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE 2014-2020, Axa prioritară 1 Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare (CDI) în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor, pentru realizarea cererilor de finanțare „spin-off și start-up”.

Pe lângă cele menționate mai sus școala doctorală va dezvolta cercetări calitative anuale privind atitudinea, dificultățile și oportunitățile de cercetare ale doctoranzilor și conducătorilor de doctorat și va lua măsuri de îmbunătățire a activității în conformitate cu rezultatele cercetărilor.

Se va identifica și amenaja un spațiu special pentru organizarea festivă a înmânării titlului de doctor.

Îndeplinirea planului managerial menționat anterior are nevoie de întregul suport al conducerii universității.

29 februarie 2016

Prof.univ.dr.ing.,dr. marketing Angela Repanovici