



## STRATEGIA de internaționalizare a Universității *Transilvania* din Braşov în perioada 2016 - 2020

### **Preambul:**

Intensificarea procesului de internaționalizare a Universității *Transilvania* din Braşov reprezintă una dintre prioritățile planului strategic pentru perioada 2016-2020. Realizarea acestui obiectiv, integrat în strategia generală de dezvoltare, va contribui la adaptarea universității la contextul internațional actual al învățământului superior și al unui mediu în continuă schimbare.

Măsurile specifice prevăzute în planul strategic general pentru realizarea obiectivului menționat mai sus se constituie în obiective specifice în cadrul strategiei de internaționalizare formulate în prezentul document.

### **Obiectiv general:**

Creșterea vizibilității internaționale și a calității proceselor de educație și de cercetare științifică prin extinderea cooperării cu instituții relevante din țările Uniunii Europene și din afara spațiului european.

### **Obiective specifice:**

- Creșterea numărului programelor cu predare în limbi străine (inclusiv în parteneriat cu alte universități), în special a celor de masterat și doctorat;
- Extinderea cooperării cu companii străine din zona Braşovului și din străinătate pentru stagii de practică și internship;
- Susținerea și stimularea cadrelor didactice care predau în cadrul programelor în limbi străine;
- Intensificarea eforturilor universității pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale;
- Susținerea financiară a unui program de stagii în străinătate pentru cadrele didactice și cercetătorii tineri din universitate;

- Identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru extinderea competențelor lingvistice ale corpului academic, personalului administrativ și studenților;
- Îmbunătățirea procesului de acomodare a studenților internaționali, prin implicarea personalului și a studenților români în procesul lor de adaptare la viața universității și a orașului (primirea la aeroport, furnizarea de informații utile privind relația cu universitatea și autoritățile locale, realizarea de tururi ghidate ale universității și orașului etc.);
- Organizarea periodică a unor evenimente dedicate studenților internaționali;
- Participarea reprezentanților universității/facultăților la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare și recrutării de studenți din străinătate;
- Intensificarea procesului de atragere a specialiștilor, cadrelor didactice și studenților din străinătate pentru realizarea de activități în cadrul Universității Transilvania.

### **Măsuri:**

- Creșterea numărului programelor cu predare în limbi străine (inclusiv în parteneriat cu alte universități), în special a celor de masterat și doctorat:
  - elaborarea de indicatori de performanță pentru conducerile facultăților care să vizeze dezvoltarea programelor de studii cu predare în limbi de circulație internațională (inițiere/evaluare periodică în vederea asigurării calității/atragerea de studenți internaționali);
  - înființarea a cel puțin unui program de studii cu predare într-o limbă de circulație internațională în facultățile care nu au incluse în oferta educațională astfel de programe;
  - creșterea numărului de studenți participanți în programele de joint/double degree;
  - evaluarea internă anuală a programelor de studii cu predare în limbi străine, atât din punctul de vedere al calității proceselor cât și al numărului de studenți internaționali (Erasmus și full time) care participă la aceste programe.
- Extinderea cooperării cu companii străine din zona Brașovului și din străinătate pentru stagii de practică și internship:
  - continuarea dialogului, prin organizarea de întâlniri periodice la nivel instituțional, cu partenerii din mediul economic și socio-cultural, în vederea identificării de locuri de practică internațională pentru studenții universității;
  - intensificarea activităților la nivelul facultăților pentru dezvoltarea dialogului cu partenerii din mediul economic și socio-cultural specifici domeniului de

activitate, inclusiv în vederea identificării de locuri de practică internațională pentru studenții facultății;

- crearea unui cadru instituționalizat pentru identificarea ofertelor de locuri de practică pentru studenții incoming ai universității la companii din zona Brașovului;
  - utilizarea eficientă a resurselor financiare puse la dispoziție prin programul Erasmus+ pentru creșterea numărului de studenți care beneficiază anual de mobilități internaționale de plasament practic;
  - creșterea gradului de valorificare a oportunităților de finanțare a stagiilor de practică pentru studenți oferite de organisme internaționale (ex.: DAAD, AUF, Institutul Francez).
- Susținerea și stimularea cadrelor didactice care predau în cadrul programelor în limbi străine:
    - acordarea de prioritate în competiția pentru obținerea unei mobilități internaționale de predare, în cadrul programului Erasmus+ sau a altor programe internaționale implementate la nivelul universității;
    - considerarea unei finanțări diferențiate pentru programele de studii cu predare în limbi de circulație internațională, pe baza unei analize anuale a calității respectivelor programe, inclusiv din perspectiva numărului de studenți internaționali (Erasmus+ și full time) participanți.
  - Intensificarea eforturilor universității pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale:
    - continuarea măsurilor implementate deja la nivelul universității, cu privire la stimularea cadrelor didactice și cercetătorilor de a participa la proiecte internaționale de cercetare științifică și educație;
    - creșterea gradului de valorificare a mobilităților cadrelor didactice și personalului administrativ: participarea la proiecte internaționale de cercetare științifică și educație, publicarea, în comun, rezultatelor cercetărilor, organizarea, în parteneriat, de evenimente științifice și de educație relevante la nivel internațional;
    - extinderea parteneriatelor internaționale pentru domeniile din universitate mai puțin reprezentate;
    - evaluarea periodică, la nivel de facultate și universitate, a rezultatelor acordurilor internaționale încheiate, în vederea creșterii gradului de materializare a acestora;
    - creșterea gradului de informare asupra oportunităților oferite prin programul Erasmus+ (atât cel derulat cu țările programului cât și cel cu țări partenere) și

prin alte programe de cooperare internațională implementate la nivelul universității/ facultăților, prin:

- organizarea de întâlniri periodice (cel puțin o dată pe semestru) a reprezentantului managementului facultății responsabil cu internaționalizarea și a coordonatorului Erasmus pe facultate/coordonatorilor Erasmus pe departamente cu cadrele didactice și personalul administrativ interesate/ interesat să participe la mobilități internaționale;
- creșterea relevanței și eficienței evenimentelor de informare organizate la nivelul facultăților (Erasmus Info Week); organizarea unor sesiuni informative pentru studenții universității cu privire la oportunitățile de mobilitate internațională, la începutul anului universitar (anterior selecției de toamnă) și la începutul semestrului II (anterior selecției de primăvară), la care să participe, ca invitați, studenți Erasmus outgoing și incoming, alți studenți internaționali;
- intensificarea procesului de diseminare, pe paginile web ale facultăților și la avizare, a informațiilor privind oportunitățile oferite prin programul Erasmus+ și prin alte programe internaționale implementate la nivelul facultății;
- actualizarea (anual sau ori de câte ori este nevoie) a informațiilor referitoare la descrierea programelor de studii din oferta educațională a universității, prezentate în limba engleză, pe pagina web a instituției;
- extinderea comunicării instituției cu potențialii interesați/ participanții la activitățile specifice internaționalizării prin intermediul instrumentelor social media.
- Susținerea financiară a unui program de stagii în străinătate pentru cadrele didactice și cercetătorii tineri din universitate:
  - organizarea de competiții anuale, la nivelul universității, pentru obținerea de finanțare de către cadrele didactice și cercetătorii tineri, în vederea realizării de mobilități internaționale;
  - monitorizarea și evaluarea rezultatelor obținute în cadrul mobilităților, în vederea asigurării creșterii capacității de cercetare-dezvoltare-inovare și a vizibilității internaționale atât a beneficiarilor direcți cât și a instituției, în ansamblul ei.
- Identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru extinderea competențelor lingvistice ale corpului academic, personalului administrativ și studenților:
  - elaborarea unui program de perfecționare a competențelor lingvistice, organizat pe trei filiere (personal academic, personal administrativ și studenți), în cadrul

Centrului de învățare a limbilor moderne (CILM) și a Lectoratului francez din Universitatea Transilvania;

- organizarea de școli de vară/iarnă cu cursuri intensive de limbi străine, pentru personalul academic, personalul administrativ și studenți, cu concursul cadrelor didactice care activează în cadrul Centrului de învățare a limbilor moderne (CILM) și a Lectoratului francez;
  - participarea studenților, a personalului didactic și administrativ, la cursuri de învățare a unei limbi străine oferite de către universitățile partenere în cadrul programului Erasmus+;
  - valorificarea eficientă a instrumentului oferit de UE, *On-line linguistic support (OLS)*, pentru studenții participanți la mobilități internaționale.
- Îmbunătățirea procesului de acomodare a studenților internaționali, prin implicarea personalului și a studenților români în procesul lor de adaptare la viața universității și a orașului:
    - implicarea studenților universității în constituirea echipei „*Welcome to UTBv*”, cu rol în primirea studenților internaționali la aeroport/în Brașov, furnizarea de informații utile privind relația cu universitatea și autoritățile locale, realizarea de vizite ghidate prin universitate și prin Brașov sau împrejurimi, etc.;
    - îmbunătățirea calității materialelor de informare elaborate pentru studenții internaționali și pentru oaspeții din străinătate ai universității (ghidul studentului Erasmus, ghidul studentului internațional, „survival kit”) – utile atât pentru studenți cât și pentru personalul universitar, oaspeți în universitate;
    - organizarea unor activități de consiliere și orientare pentru adaptarea studenților internaționali într-un mediu cultural diferit.
  - Organizarea periodică a unor evenimente dedicate studenților internaționali:
    - continuarea evenimentelor devenite deja de tradiție, dedicate studenților Erasmus incoming: *Erasmus Open Day* (semestrial, în a doua săptămână a semestrului);
    - organizarea de întâlniri periodice (semestriale) între studenții internaționali și studenții români, de tip *International Day*, pentru promovarea spiritului multicultural și a toleranței.
    - implicarea studenților internaționali (Erasmus+ și full-time) în activități de cercetare prin participarea acestora la manifestările științifice studentești din universitate și atragerea lor în proiecte științifice studentești de durată scurtă (1 semestru) și medie (1 an universitar) împreună cu studenți români;
    - alocarea unui spațiu, în cadrul universității, pentru crearea „*UTBv International Student House*” – centru dedicat studenților internaționali și studenților români

din programul de tutorat („Welcome to UTBv”) pentru desfășurarea diverselor tipuri de activități de studiu/și sau culturale.

- Participarea reprezentanților universității/facultăților la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare și recrutării de studenți din străinătate:
  - organizarea periodică (anuală) a unor evenimente internaționale care să reunească partenerii internaționali ai instituției (din cadrul programului Erasmus+ și a altor programe de cooperare implementate în universitate);
  - extinderea participării universității în rețelele de cooperare interuniversitară;
  - co-organizarea unor evenimente științifice internaționale în țară sau străinătate în parteneriat cu alte universități, institute de cercetare sau organizații de profil;
  - extinderea participării reprezentanților universității la evenimente sau târguri internaționale de educație, cercetare sau în interesul învățământului.
- Intensificarea procesului de atragere a specialiștilor, cadrelor didactice și studenților din străinătate pentru realizarea de activități în cadrul Universității Transilvania:
  - creșterea numărului de cadre didactice și specialiști din străinătate, invitați pentru prelegeri, cursuri sau alte activități specifice susținute în cadrul universității, și asigurarea resurselor financiare necesare realizării acestor activități, inclusiv prin crearea unui program de tip *visiting professor fellowship*.
  - crearea unui program de tip *exchange teacher* cu universitățile partenere, în cadrul căruia cadre didactice/specialiști de la universitatea parteneră vin să predea la Universitatea Transilvania, în timp ce cadre didactice din universitate vor activa în universitatea parteneră;
  - acordarea de sprijin financiar studenților internaționali (inclusiv prin burse de studiu, scutire de taxe, cazare gratuită în cămine, etc.) pentru a studia sau a desfășura activități specifice învățământului, în universitate;
  - invitarea, în cadrul conferințelor internaționale sau a altor evenimente specifice învățământului organizate de UTBv, în calitate de invitat, a unor personalități recunoscute în domeniu și asigurarea resurselor financiare necesare realizării acestor activități;
  - crearea unei baze de date cu personalități din diaspora ce colaborează cu cadre didactice din Universitatea Transilvania; identificarea de Alunni de succes care își desfășoară activitatea în străinătate și care au beneficiat de mobilități internaționale în timpul studiilor universitare;

- inițierea discuțiilor la nivel național pentru promovarea propunerii de a găzdui, la Universitatea Transilvania, o viitoare ediție a Conferinței *Diaspora în Cercetarea Științifică și Invățământul Superior din România* (<http://www.diaspora-stiintifica.ro/>);
- colectarea de teme pentru lucrări de doctorat, din cadrul departamentelor universității, și lansarea unor oferte de burse de studiu pentru candidați internaționali interesați să urmeze programul de studii doctorale la Universitatea Transilvania;
- întărirea colaborării cu Ministerul de Externe și Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) în vederea obținerii de burse Eugen Ionescu oferite de statul român pentru activități de cercetare la doctorat/post-doc în cadrul Universității Transilvania, a cercetătorilor din țări francofone;
- creșterea relevanței mobilităților cadrelor didactice și personalului din universitățile partenere în Universitatea Transilvania, prin organizarea de întâlniri la nivel instituțional (cu rectorul/prorectorii universității) pe tema creșterii calității parteneriatelor existente și extinderea activităților derulate în cadrul respectivelor parteneriate;
- diversificarea și îmbunătățirea calității materialelor promoționale ale universității; asigurarea cadrului pentru accesul facil al facultăților la materialele promoționale elaborate la nivel instituțional.

**Prezenta Strategie a fost aprobată în ședința Senatului Universității *Transilvania* din Brașov din data de 02.11.2016.**

**Președinte Senat,  
Prof. univ. dr. Emil STOICA**

